



# THE HOUSE OF LEADERS.

The most exclusive and forward-thinking Club of successful CEOs and Entrepreneurs in Greece.

Το CEO Clubs Greece ιδρύθηκε το 2009 ως παράρτημα του CEO Clubs Int'l, ενός από τα μεγαλύτερα business clubs παγκοσμίως. Μετά από 15 χρόνια δράσης, το CEO Clubs Greece αναγνωρίζεται πλέον ως το πιο προοδευτικό Club επιτυχημένων CEOs και επιχειρηματιών στη χώρα μας – μια δυνατή φωνή για την ηγεσία της νέας εποχής.

Σκοπός του CEO Clubs Greece είναι να προάγει τη ζωή των μελών του, ενισχύοντας τη γνώση, την ουσιαστική δικτύωση, την εξωστρέφεια και να τους εμπνεύσει να επανεξετάσουν, να αναθεωρήσουν και να συν δημιουργήσουν ένα καλύτερο μέλλον τόσο για τις ομάδες τους και τους οργανισμούς τους, όσο και για το σύνολο της Ελληνικής κοινωνίας.

Σήμερα απαριθμεί πλέον των 160 μελών, με το σύνολο του τζίρου των εταιρειών που εκπροσωπούν να ξεπερνά το 4,5 % του ΑΕΠ της χώρας.

Το CEO Clubs Greece συμμετέχει επίσης στο Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact) και δεσμεύεται από τις οικουμενικές αρχές του για την υπεύθυνη επιχειρηματικότητα.

ΓΕΩΡΓΙΑ ΚΑΡΤΣΑΝΗ  
ΙΔΡΥΤΡΙΑ ΚΑΙ ΠΡΟΕΔΡΟΣ, CEO CLUBS  
GREECE

DATE: 13/02/2025

## THE SCHOOL OF LEADERSHIP PRACTICE



Τα θέματα βιωσιμότητας και αειφόρου ανάπτυξης βρίσκονται ή τουλάχιστον θα έπρεπε να βρίσκονται στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος όλων των CEOs και των επιχειρηματιών καθώς μεταξύ των άλλων συνδέονται πλέον με όρους χρηματοδότησης και απαιτήσεις για αξιόπιστα δεδομένα ESG τόσο από την επενδυτική κοινότητα, όσο και από το χρηματοπιστωτικό σύστημα. Οι επικεφαλές των οργανισμών χρειάζεται να κατανοήσουν τις σύνθετες απαιτήσεις της εποχής μας, να τις αντιμετωπίσουν επιτυχώς, και κυρίως να ηγηθούν των τρεχουσών αλλαγών, αναλαμβάνοντας έναν ρόλο που ξεπερνά πλέον κατά πολύ τις παραδοσιακές απαιτήσεις της επαγγελματικής τους θέσης. Ο νέος αυτός ρόλος οφείλει να συμπεριλαμβάνει πλέον ένα ουσιαστικό αίσθημα συλλογικής ευθύνης και αλλά και βαθιάς κατανόησης ότι τα θέματα βιωσιμότητας για τις επιχειρήσεις δεν είναι πλέον μία στρατηγική επιλογή, αλλά επιτακτική ανάγκη, η οποία ξεπερνά τους ίδιους τους οργανισμούς και αγγίζει την κοινωνία μας στο σύνολό της.

Τα θέματα βιωσιμότητας και αειφόρου ανάπτυξης βρίσκονται ή τουλάχιστον θα έπρεπε να βρίσκονται στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος όλων των CEOs και των επιχειρηματιών καθώς μεταξύ των άλλων συνδέονται πλέον με όρους χρηματοδότησης και απαιτήσεις για αξιόπιστα δεδομένα ESG τόσο από την επενδυτική κοινότητα, όσο και από το χρηματοπιστωτικό σύστημα. Οι επικεφαλές των οργανισμών χρειάζεται να κατανοήσουν τις σύνθετες απαιτήσεις της εποχής μας, να τις αντιμετωπίσουν επιτυχώς, και κυρίως να ηγηθούν των τρεχουσών αλλαγών, αναλαμβάνοντας έναν ρόλο που ξεπερνά πλέον κατά πολύ τις παραδοσιακές απαιτήσεις της επαγγελματικής τους θέσης. Ο νέος αυτός ρόλος οφείλει να συμπεριλαμβάνει πλέον ένα ουσιαστικό αίσθημα συλλογικής ευθύνης και αλλά και βαθιάς κατανόησης ότι τα θέματα βιωσιμότητας για τις επιχειρήσεις δεν είναι πλέον μία στρατηγική επιλογή, αλλά επιτακτική ανάγκη, η οποία ξεπερνά τους ίδιους τους οργανισμούς και αγγίζει την κοινωνία μας στο σύνολό της.

Προς αυτήν την κατεύθυνση, μία από τις κυριότερες πρωτοβουλίες του Club είναι η δημιουργία της Σχολής Ηγετικής Πρακτικής (School of Leadership Practice), η οποία ιδρύθηκε το 2021 ως η εκπαιδευτική πλατφόρμα του οργανισμού και αποσκοπεί, μέσα από προσεκτικά σχεδιασμένα εκπαιδευτικά προγράμματα τα οποία συνδυάζουν τις τελευταίες εξελίξεις στη διεθνή ακαδημαϊκή βιβλιογραφία και έρευνα με πρακτικές

στα μέλη του CEO Clubs Greece, το επιλεκτικό άνοιγμα σε CEOs μη μέλη του οργανισμού έχει σαν στόχο την ευρύτερη διάχυση της γνώσης και των ευκαιριών, καθώς και τη διεύρυνση του κύκλου των μοιραίων συμμετεχόντων, δίνοντας έτσι ακόμη μεγαλύτερη αξία στο δίκτυο που θα δημιουργηθεί και στη συνεχή ανταλλαγή πρακτικών που θα οδηγήσει σε ένα επιδωκόμενο περιβάλλον διαρκούς μάθησης (life-long learning) και περισσότερων ευκαιριών συν-δημιουργίας για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη.

«Η λειτουργία του οργανισμού μας ως αναμφισβήτητος συνδεδετικός κρίκος ώστε οι CEOs και οι επιχειρηματίες της χώρας μας να είναι κατάλληλα προετοιμασμένοι να αναπτυχθούν βιώσιμα αλλά και να ενσωματώσουν αποτελεσματικά τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης σε όλο τον οργανισμό τους, είναι αναπόσπαστο μέρος του οράματος και του στρατηγικού μας αφηγήματος,» αναφέρει η κυρία Γεωργία Καρτσανή, Ιδρύτρια και Πρόεδρος του CEO Clubs Greece. «Ιδιαίτερα, δε, από το 2021 και μετά, η συνειδητή μας




### The School of Leadership Practice

Οι πολυπόθητες αυτές εξελίξεις συνδέονται αναπόσπαστα και με την ανάπτυξη μίας βιώσιμης ταυτότητας (sustainable brand), η οποία θα βοηθήσει την κάθε εταιρία να αντέξει σε βάθος χρόνου παρά τις συνεχείς, καταγιστικές και απρόβλεπτες προκλήσεις, και παράλληλα θα αποτελέσει τον κεντρικό πυλώνα του εταιρικού οράματος από το οποίο πηγάζουν οι απαιτούμενες αλλαγές σε νοοτροπία, στρατηγικές, λειτουργικά συστήματα και πρακτικές.

Δεδομένης όμως της πολυπλοκότητας των τρεχουσών συνθηκών, η ανάπτυξη και στήριξη μίας βιώσιμης ταυτότητας δεν είναι πλέον υπόθεση που μπορεί να αντιμετωπιστεί από την κάθε εταιρία ξεχωριστά αλλά, αντίθετα, απαιτεί μία πρωτοφανή διαδικασία συν-δημιουργίας καθώς αντιλαμβανόμαστε ολοένα και περισσότερο ότι μόνο μόνο αν εργαστούμε συλλογικά, ως οικοσύστημα, λαμβάνοντας υπόψιν τις προτεραιό-

γνώσεις και εφαρμογές από την τοπική αγορά, να στηρίξει τους κυριότερους CEOs και επιχειρηματίες της Ελλάδας ώστε αυτοί να μπορούν να αντιμετωπίσουν επιτυχώς τις τρέχουσες και, κυρίως, τις μελλοντικές προκλήσεις σε επίπεδο ηγεσίας. Βάσει, δε, του ανανεωμένου στρατηγικού αφηγήματος της Σχολής από τον Ιανουάριο του 2025, η μέχρι σήμερα έμφαση στο αμιγώς εκπαιδευτικό περιεχόμενο του εκάστοτε προγράμματος συμπληρώνεται με συμβουλευτική υποστήριξη (advisory) μετά την ολοκλήρωση της κάθε ενότητας καθώς και με τη δημιουργία ενός ενεργού κύκλου μεταξύ των αποφοίτων των προγραμμάτων (connection), έτσι ώστε να συνδέεται αποτελεσματικά η θεωρία με την πράξη και να μπορεί ο κάθε συμμετέχων να εφαρμόσει σε βάθος την αποκτηθείσα γνώση. Επίσης, αν και μέχρι πρόσφατα τα προγράμματα της Σχολής προσφέρονταν αποκλειστικά

έμφαση στη δυναμική της συν-δημιουργίας, η οποία στηρίζεται μέσα από όλες τις δράσεις μας, στόχο έχει να δώσει στην αναζήτηση λύσεων βιωσιμότητας και αειφόρου ανάπτυξης μία νέα διάσταση, υπογραμμίζοντας ότι τέτοιες λύσεις πλέον δεν είναι εφικτές σε ατομικό ή εταιρικό επίπεδο, αλλά πρωτίτως σε συλλογικό. Ανάμεσα στην πληθώρα των πρωτοβουλιών μας ξεχωρίζει η Σχολή Ηγετικής Πρακτικής καθώς στοχεύει στην αναγνώριση των κυριότερων προκλήσεων ηγεσίας και στην ανάπτυξη κατάλληλων λύσεων με μακροπρόθεσμο αποτέλεσμα. Τόσο μέσα από τη σύνδεση θεωρίας και πράξης, αντλώντας γνώση από την τοπική και διεθνή αγορά, όσο και μέσα από την ενεργή δράση μικρότερων ομάδων αποφοίτων με κοινούς προβληματισμούς και στόχους, η Σχολή μας αποσκοπεί να αναδειχθεί σε σημείο αναφοράς προς τη συν-δημιουργία του βιώσιμου μέλλοντος που ονειρευόμαστε και μας αξίζει.»